



ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
**УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА «КРОК»**



**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Заступник голови Приймальної комісії

**О.М. Шикова**

Березня 2017 р.

**ПРОГРАМА**  
**фахового випробування**  
**для вступників для здобуття вищої освіти ступеня «магістра»**  
**спеціальність «Менеджмент»**  
**спеціалізація «Управління проектами»**

**Автор:** Данченко О.Б., д.т.н., доцент

**РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО**

на засіданні кафедри

бізнес адміністрування та управління проектами

(протокол № 8 від «16» ІІ 2017 р.)

Завідувач кафедри Данченко Данченко О.Б.  
(підпис)

Київ, 2017

## ВСТУП

**Мета** вступних випробувань із спеціальності «Менеджмент», спеціалізація «Управління проектами» на освітньо-кваліфікаційний рівень «магістр» — виявлення рівня знань, умінь і навичок вступників під час набуття першої вищої освіти та практичної діяльності в сфері управління проектами.

**Вимоги до здібностей і підготовленості вступників.** Для успішного засвоєння освітньо-професійної програми магістра вступники повинні мати базову вищу освіту за будь-якою спеціальністю та здібності до оволодіння знаннями, уміннями і навичками в галузі економічних, технічних, управлінських наук. Обов'язковою умовою є вільне володіння державною та англійською мовою.

**Характеристика змісту програми.** Програма вступних випробувань охоплює коло питань, які в сукупності характеризують вимоги до знань і вмінь особи, що бажає навчатись у магістратурі ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» з метою здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» зі спеціальності «Менеджмент», спеціалізація «Управління проектами». Програму складено на основі дисциплін циклу професійної підготовки ступеню вищої освіти «бакалавр» із спеціальності «Менеджмент». Разом з тим програма передбачає і певні знання із економічної теорії, проектного менеджменту, управління якістю, ризик-менеджменту, управління інноваціями.

Програма побудована за функціональними модулями і має міжпредметний синтетичний характер. Модулі програми відповідають функціям, для виконання яких має бути підготовлений бакалавр із спеціальності 073 «Менеджмент». Згідно з чинною Освітньо-кваліфікаційною характеристикою зазначеної спеціальності до таких функцій належать: планова, організаційна, мотиваційна, контрольна та координаційна.

У кожному модулі інтегровано матеріал певного функціонального спрямування з різних дисциплін. При цьому органічно поєднуються теоретичні, прикладні питання та матеріали операційного характеру, які дозволяють виявити знання й уміння використовувати категоріальний апарат, аналітичне мислення, методи обґрунтувань і розрахунків за окремими функціями проектного менеджменту.

Порядок проведення іспиту визначається Положенням про приймальну комісію ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК»

## **ПРОГРАМА**

### **Модуль 1. ФУНКЦІЯ ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

#### **1.1. Загальна характеристика функції планування проектів**

Місце і значення планування в управлінні проектами. Основні елементи системи планування проектів в компанії. Типи планів проекту. Основи бізнес-планування проектів.

Поняття стратегії компанії. Технологія стратегічного планування. Місце проектів в стратегії компанії. Етапи процесу стратегічного планування. Інструменти проведення стратегічного аналізу.

#### **1.2. Методи планування проектів**

Методи сітьового планування проектів. Планування портфелів проектів та програм. Життєвий цикл проекту, його фази. Планування зацікавлених сторін проектів. Планування цілей проектів. Планування трудових ресурсів проектів. Планування бюджету проекту – методи.

#### **1.3. Планування проектів в організації**

Сутність проекту та основні його характеристики. Сучасні програмні засоби проектного менеджменту. Поняття портфелю проектів. Планування програм. Стандарти управління проектами та програмами.

Показники економічної ефективності проектів. Моделі аналізу економічної ефективності інвестиційних проектів. Основи проектного аналізу.

### **Модуль 2. ФУНКЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

#### **2.1. Сутнісна характеристика функції організації**

Організаційні структури управління проектами в компанії – функціональна, матрична, проектна. Особливості управління проектами в різних організаційних структурах.

Організаційна структура проекту. Матриця відповідальності проекту.

#### **2.2. Особливості організації проектів в компанії**

Організація комунікацій в проектах. Інструменти комунікацій. Документація в проектах. Система управління проектами в організації. Корпоративний стандарт управління проектами компанії.

#### **2.3. Організаційні засади проектного управління**

Політика та стандарти управління проектами в компанії – процес розробки та структура. Організація процесів управління проектами, програмами, портфелями проектів в компанії.

## **Модуль 3. ФУНКЦІЯ МОТИВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

### **3.1. Сутнісна характеристика мотивації**

Сутнісна характеристика мотивації як функції управління. Співвідношення понять «потреби», «спонукання», «стимули», «мотивація». Види стимулів та їх характеристика. Модель процесу мотивації в проектах.

Стили управління проектом. Поняття лідерства, «формального» та «неформального» лідера. Процес формування ефективної команди проекту. Креативність в проектах.

### **3.2. Особливості реалізації функції мотивації в проектах**

Функція управління трудовими ресурсами проекту. Визначення показників, які характеризують кадровий потенціал проекту. Управління конфліктами в проектах.

Методи стимулювання креативності команди проекту. Визначення критеріїв та вибір систем мотивації в команді.

Кадрові ризики в проектах Методи управління ними.

### **3.3. Мотивація в проектах**

Психологічні аспекти проектного менеджменту. Команда проекту, її характеристики. Сучасні підходи до мотивації в проектах.

Лідер в проекті. Планування трудових ресурсів та вирішення ресурсних конфліктів в проекті. Фактори успіху проекту.

## **Модуль 4. ФУНКЦІЯ КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

### **4.1. Загальна характеристика функції контролю**

Процес контролю в проектах – основні етапи. Інструменти контролю в проектах. Система звітності в проектах.

Контроль якості в проектах – методи. Системи управління якістю в проектах.

Методи контролю фактичних фінансових витрат в проекті. Програмні інструменти контролю проекту.

### **4.2. Особливості контролю проектів**

Моніторинг і контроль проектів. Сутність, види та методи контролю проектів.

Контроль досягнення цілей проекту. Контрольні точки проекту. Система контролю за змінами в проекті.

## **Модуль 5. ФУНКЦІЯ КООРДИНАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

### **5.1. Сутнісна характеристика координації в проектах**

Процеси координації в проекті. Управління інтеграцією та ризиками в проекті. Управління змінами в проекті – сучасні підходи.

Інформаційні системи управління проектами. Види відхилень в проектах, процеси управління відхиленнями в проектах.

## 5.2. Механізми координації в проектах

Координація трудових ресурсів в проекті. Види змін в проектах. Підходи до вирішення проблем в проекті.

Методи та моделі управління ризиками в проектах. Аналіз та управління ризиками проекту. Сучасні інформаційні засоби управління ризиками в проектах.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Ципес Г.Л. Менеджмент проектов в практике современной компании / Г.Л. Ципес, А.С. Товб – Издательство: Олимп-Бизнес, 2006. – 304 с.
2. Мазур И.И. Управление проектами. Учебное пособие / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. – Издательство Омега-Л, 2004. – 664 с.
3. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник. – Издательство: КноРус, 2006. – 768 с.
4. Сернова Н.В. Сетевые методы управления бизнес-проектами / Сернова Н.В. – Издательство: МГИМО, 2005. – 55 с.
5. Шаров О.І. Інформаційні системи і технології в управлінні проектами. Частина 1. «Планування проектів у MS Project». Навчальний посібник для самостійної роботи студентів / Шаров О.І., Морозов В.В., Данченко О.Б. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2011. – 167с.
6. Данченко О.Б. Робочий зошит з дисципліни «Управління проектами» / Данченко О.Б. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2012. – 27 с.
7. Керівництво з питань проектного менеджменту: пер. з англ. / [під ред. С.Д.Бушуєва]. – [2-е вид., перероб.]. – К.: Видавничий дім „Деловая Украина”, 2000. – 198 с.
8. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / Товб А.С. – Издательство: Олимп-Бизнес, 2006. – 304 с.
9. Словник-довідник з питань управління проектами / [під ред. С.Д.Бушуєва]. Українська асоціація управління проектами. – К.: Видавничий дім „Деловая Украина”, 2001. – 640 с.
10. Управління проектами та програмами: підручник / [Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Казарезов А.Я., Кошкін К.В.]. – Миколаїв: в-во Торубариос, 2010. – 352 с.
11. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: Монография / [Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х.]. – К.: 2011. – 263 с.
12. Тянь Р.Б. Управління проектами: підручник / Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. – Київ: Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.
13. Верзух, Эрик. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA.: пер. с англ. / Эрик Верзух. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2008. – 480 с.: ил. – Парал. тит. англ.
14. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК) [Чинний від 2008-01-01]. Project Management Institute, 2008. 463 с. (Американський національний стандарт).
15. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Рассел Д. Арчибальд; пер. с англ. Мамонтова Е.В.; под. ред. Баженова А. Д., Арефьева А. О. □ 3-е изд., перераб. и доп. □ М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2002. – 464 с., ил.
16. Тернер Дж. Тернер Дж. Руководство по проектно-ориентированному управлению [Текст] / Дж. Родни Тернер. - М. : Издательский дом Гребенникова, 2007. – 552 с.

17. ДеМарко Т. Deadline. Роман об управлении проектами [Текст] / Том ДеМарко. - М. : Вершина, 2006. - 288 с.
18. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний P2M: Монография // Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х. – К.: 2011. – 263 с.
19. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами / М. Грашина, В. Дункан. – СПб.:Питер,2006. – 208 с.
20. Милошевич Д. Набор инструментов для управления проектами / Драган З. Милошевич: Пер. с англ. Мамонтова Е. В.; Под ред. Неизвестного С. И. – М. : Компания АйТи ; ДМК Пресс, 2006. – 729 с.
21. Управление инновационными проектами: учебник / И.Л. Туккель, А.В. Сурина, Н.Б. Культин / Под. ред. И.Л. Туккеля. – СПб.: БХВ-Петербург, 2011. – 416 с.: ил.
22. Чимшир В.И. Проект как система [Монография ]/ В.И. Чимшир, П.А. Тесленко. – Одесса : Институт креативных технологий, 2011. – 159 с.
23. Гельруд Я.Д. Модели и методы управления проектами в условиях риска и неопределенности. Монография / Я.Д. Гельруд. – Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2006. – 220 с.
24. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів вищих навчальних закладів / Г.М. Тарасюк. – [2-е вид.]. – К.: Каравела, 2006. – 320 с.
25. Гэнри Антес. Управление ИТ-проектами / Гэнри Антес. – Computerworld, 2002. – № 15–16.